

직무수행계획서

직급/ 직무분야	임기직가급 기획경영본부장	성명	김영식	연락처	010.4733.0800
-------------	------------------	----	-----	-----	---------------

※지원직위(직무분야)에 대한 추진계획, 운영방향 등을 구체적으로 기술하여 주시기 바랍니다.(2매이내)

I 수도권 서부 최고의 공연메카, 부평아트센터 운영지원

1 수준 높은 문화예술 공연전시기획

- 부평아트센터 운영 활성화 및 공간안전을 위한 노력
 - 자체기획 및 정책사업 등 2024년 기획공연 성공적 추진 달성
 - 시민친화적 K-컬처프로그램 확장 및 시설홍보 등 잠재관객 개발에 주력
- 지역 신진 및 중견예술인 네트워킹 등 인큐베이팅 과제 계속추진
 - 기관-지역사회의 연대와 협력을 통한 시민 문화향유기회 확대 및 공간 활성화
 - 기관의 지속사업과 연계하여 부평 문화예술이 상생으로 갈 수 있는 전략 모색

2 체계적인 문화향유 프로그램

- 부평구의 미래환경 조망과 변화에 대한 수요 예측
 - 구민의 문화예술적 소양 확장을 위한 트렌디한 프로젝트 개발 및 지속운영
 - 기획공연관람권 등 소외되는 지역 없이 균형감 있는 권역별 프로그램 추진
- 지역문화예술 조사연구 및 다양한 트랙의 부평문화거버넌스 구축
 - 지역과의 협력을 주도하여 부평구만의 고유한 문화예술자산 보존 및 계승

II 부평구민이 바라는 맞춤형 지역문화특성화사업 추진지원

1 시민이벤트 등 특화사업 고도화

- 축제사업 및 체험프로그램 발전기반 확충
 - 부평키즈페스티벌, 안부시리즈, 뮤직플로우페스티벌 등 우수프로젝트 지속개최
 - 부평구의 환경에 맞는 문화예술브랜드 확립 및 구민의 문화역사적 자긍심 고취
- 시민이벤트 등 일상 속 문화향유프로그램 활성화
 - 부평청년예술기회, 거리로나온예술, 구립예술단, 문화가 있는 날 등
 - 시민평가단 등 참여형 어젠다 및 수요자중심 장치로 프로그램의 질적 효율 제고

2 기관 대외홍보 및 브랜딩 강화

- 누구나 자유로운 이용 모두의 부평구문화재단
 - 온오프라인 홍보채널 및 WTC Seoul 등 거대네트워크 협력으로 홍보대상 확장
 - 기관사업에 대한 이해도를 높일 수 있는 정보 제공에 선택과 집중의 원리 적용
- 빠른 소통을 위한 기관 대내외 Fast-Track 소통창구 개선
 - 기관관련 민원 등의 소통경로 난립으로 절차상 지연 및 불편사례 빈발
 - Fast-Track 구축으로 빠르고 간소한 소통창구 확보 및 기관 긍정이미지 제고

Ⅲ 부평역사 발견을 위한 광복80주년 프로젝트 실행지원

1 K콘텐츠페스티벌 등

- K문화콘텐츠를 모티브로 온 세대가 공감하고 감동하는 킬러콘텐츠 향유
 - 디지털 및 미디어파사드 등 동향변화를 반영하여 보다 감각적인 축제개최
 - 기 수립계획에 독립기념관, 서대문형무소역사관 등 8.15 관계기관 연계가능성 타진
- 고객의 관심을 유발하는 다채로운 트랙의 부대행사 병행추진 검토
 - 부평을 넘어 관광자원으로서 재단의 가치를 높일 수 있는 다양한 장치구축
 - 역사적 의미를 알리는 대중방송매체를 통해 확산과 공감의 기회 창출

2 고객중심의 편익시설 운영

- 재무건전성 확보 위한 티켓·주차·임대관리 등 수익사업 고도화
 - 2025년 출연금 제외 목표수익 증대, 기존 수입금 외 객석기부사업 등 검토
 - 스마트주차관제, 카셰어링업체 대상 정기주차 차량유지 확대 등 수익창출 모색
- 실수요자 중심의 부평형 여가문화서비스 방향 재정립
 - 복합문화시설을 활용한 원데이프로그램 등 신규개발 및 회원등록 연계유도
 - 공익적 역할을 우선수행할 수 있는 유휴 시공간 지속탐색 및 고객의견 청취

Ⅳ 고객이 기관을 먼저 찾는 ESG 지속경영 우선실천

1 중장기 성과관리체계 개선

- 대내외 환경변화 및 사회적 가치 적용을 고려한 중장기 전략체계 로드맵 설계
 - 전사 KPI와 연계된 책임경영계약제도 운영강화, 경영평가 관련제도 정비 및 개선
 - 경영평가 우수등급 획득으로 인센티브 지급 등 충분한 보상 위한 리더십 발휘
- 직무별 맞춤형 인재양성 교육플랫폼의 견고한 구축을 통한 재단역량 강화
 - 과제관련 창의성과 전문성을 개발하여 재단특성에 부합하고 경쟁력 있는 인재양성
- 쾌적한 문화기반시설 이용을 위한 안전사고 ZERO 및 탄소중립 생활화
 - 공연장 중대재해관리 예방 및 온실가스 감축률 사전점검 등 안전관리장치 완비
 - 기반시설의 재난대비 컨트롤타워 구축 및 배출권거래제, 전력자동제어시스템 도입

2 동반상생 및 공정경영

- 소통과 상생문화에 기반한 유효경쟁으로 문화사업 발전 선도
 - 현장근무제도 개선 등 실효성 높은 근무체계 운영 및 공정, 청렴실천 문화 조성
 - MZ세대 트렌드 반영한 의견청취 및 제도개선 등 소통활동 및 상생트랙 다양화
- 통합분석시스템 구축으로 가치 있는 데이터 생산 및 활용 확대
 - 고객의 알 권리를 보장해 주고 데이터기반 콘텐츠 유통도 예측한 아카이빙 시행

2025. 7. 8.

작 성 자 : 김 영 식(인 또는 서명)

