

경력기술서

- 분 야 : 경영기획, 경영관리
- 성 명 : 전 계 광
- 직 장 : (주)대우 인터내셔널
(주)대림 코퍼레이션



■ 개인 신상

- 생년월일 : 1964년 10월 20일
- 성 별 : 남, 기혼
- 주 소 : 서울시 강서구 마곡중앙1로71 1313동 1002호
- 기 타 : 010-3377-7077(핸드폰), 02-3273-4396(집) / E-Mail : keijeon@hanmail.net

■ 핵심역량

1. 경영기획, 해외관리

- 1) 경영전략, 사업계획, 영업전략 및 사업타당성, 손익, 재무계획 수립 등 경영기획 전반
- 2) 계열사 및 조직 경영진단 (사업전략, 손익, 인사, 인당 생산성 등 종합진단) 및 조직별 업적평가
- 3) 재무기획(손익, 현금흐름 등), 재무전략 수립 및 분석 (사업 전략, 비전 및 사업 포트폴리오)
- 4) 핵심사업 시행후 시행과정 심사, 사업타당성 내용 검증, 운영 RISK 조사 및 대응책 기획
- 5) 구매 시스템 운영, 구매 시스템 점검 및 개선, 구매 적정성 상시 점검, 개선
- 6) 국내외 조직 경영진단, 영업력 분석, 인력 운용의 효율성 및 영업 거래 위험요소 진단, 개선
- 7) 내부감사(Rule Compliance, RISK 예방), 경영진단 및 개선점 도출, 개선
- 8) 법무 관련업무(공정거래, 계약, 소송 외) 총괄 관리

2. 전략기획

- 1) 친환경, 소비재 분야 신사업 개발, 전략, 투자대상 사업 Sourcing 및 사업개발
- 2) 사업타당성 분석(F/S, IRR, 투자회수기간 등), 사업계획 및 재무계획, 운영전략, EXIT 방안 수립
- 3) 신설법인 설립 및 법인 재무, 경영계획, 사업전략, 증장기 손익, 비전 및 사업 포트폴리오 구축
- 4) 기업 가치평가 (J/V 파트너, M&A 대상사) 및 자금조달(PF, PEF), 판매 및 재무계획 수립
- 5) 부동산 개발사업(미얀마 호텔사업, 글래드 마포 등) 사업기획 및 법인 경영전반
- 6) 자금 조달 Financing (PF, PEF), 증장기 재무 계획(손익계획, 현금흐름, 재무제표 계획 등)
- 7) 수익 가치평가(EV, Enterprise Valuation) 및 신사업 가치평가, 적정가치 산출

3. 마케팅

- 1) 마케팅 전략, 판매 및 증장기 사업계획, 증장기 재무계획 수립 등 영업 전반 기획 및 관리
- 2) 전략, 증장기 비전, 사업 Portfolio 구축, 인력운용 및 핵심역량 육성전략 등 사업전반
- 3) 고객사 관리, SCM, 신시장 개척, Market 분석 및 증기 VISON 수립, 판매역량 강화 대책
- 4) 제품 품질관리, 공장 공정실사, 생산 등 관리 (OEM 수출 및 일반 수출입)

▣ 경력

2019. 06 ~ 2020. 05 (주)대림코퍼레이션 기획실 상무

2016. 12 ~ 2018. 06 (주)KORAIL 로지스 전략기획본부 본부장

1991. 07 ~ 2016. 11 (주)대우 인터내셔널 경영기획본부 이사

▣ 세부 경력사항

(주) 대림 코퍼레이션 (2019. 6 ~ 2020. 05) / 기획실 상무

1. 경영기획

- 1) 중장기 재무, 경영계획 수립 및 매출액, 영업력 확대 전략, VISION 및 성장전략
- 2) 전사 인력 관리 및 인력운용, 핵심역량 강화대책 수립 등 인사관리 총괄
- 3) 핵심사업 사업타당성 분석 및 재무적 관리 (IRR, PAYBACK PERIOD)
- 4) 재무기획, 자금 운용 기획 및 매출원가 분석, 예산, 운전자본 효율성 증대, 재무전략
- 5) 조직별 예산수립 및 집행 적정성, 세무회계 RISK 관리
- 6) 각 사업부별 손익 호부진 내역 분석 및 개선
- 7) 전사적 Visionary Leadership 전략 실현 주도(변화, 선택과 집중 전략)
- 8) 관리, 영업조직 업무진단을 통한 조직간 협업체제 조성, 조직운영 효율화 증대

2. 신사업

- 1) 국내외 유통, 물류 신사업 개발 (유통과 물류 복합사업, 물류 Complex 사업 등)
- 2) 국내외 신규 투자사업 및 Trading, 물류 Matching 복합사업 개발
- 3) 글로벌 권역별 판매량, 매출액 확대 전략 수립, 해당지역 신규사업 개발
- 4) 그룹사 건설현장에 기자재 EPC 공급, 물류서비스 수행 등 시너지 사업 수행
- 5) 소수 지분투자 사업 및 그룹사와 협업, 시너지 창출 및 극대화 전략 수립, 시행

3. 경영관리(감사, 법무)

- 1) 경영분석 및 평가(손익, 생산성 등), 업적평가 및 조직 혁신
- 2) 영업조직 및 해외조직 경영진단, 미래 성장 및 생존 전략 수립, 시행
- 3) 법무(계약관리, 소송 업무 수행), 윤리실천 및 공정거래 준수 관련업무 총괄

▷ 이직이유 : 임기만료

(주) KORAIL 로지스 (2016. 12 ~ 2018. 4) (1년 5개월) / 전략본부장

1. 신사업, 마케팅

- 1) 매출증대, 국내외 물류사업 개발, 국제철도 운송량 확대 기획 및 영업력 확대
- 2) 민간기업 대형화주(포스코, 대우 등 대형화주) 확보전략 시행 및 영업력, 매출 증대
- 3) 신사업 개발 (TSR 및 TCR 활용 중국, 러시아 물량확대)

2. 해운사업

- 1) 신규 비즈니스 발굴, 공기업 대형화주(한국전력 친환경 제품) 개발, 입찰 참가 및 수주 사업

2) 물류와 유통을 Matching한 시너지 창출 신규사업 개발

▷ 이직사유 : 임기만료

(주) 대우 인터내셔널 (1991. 01 ~ 2016. 11) (25년 5개월) / 경영기획본부 이사

1. 경영기획, 해외조직 경영관리

1. 경영기획

1) 경영전략, 사업계획 및 영업 수립, 중장기 손익 및 재무분석 등 경영 전반 관련 업무

- ① 연간, 중기 재무계획(손익, 현금흐름 등) 수립 및 분석
- ② 사업 전략, 비전 및 사업 포트폴리오 구축

2) 전조직(국내외 계열사 포함) 경영관리, 경영분석(손익, 생산성 등), 업적평가

- ① 조직별 사업계획 목표 대비 실적, 진척율 및 신장율, 인당 생산성, 및 RISK 진단, 예방 총괄
- ② 조직별 중장기 손익계획, 신사업 추진계획, 중장기 수주 계획 등 종합 분석

3) 재무기획, 재무적 사업계획 및 판매계획 수립, 손익 및 재무분석 등 경영전반

- ① 연간 재무 사업계획(현금흐름, 손익 등) 수립 및 조직별 재무 KPI 관리
- ② 시장 Trend에 부합하는 사업 전략, 비전 및 사업별 포트폴리오 구축
- ③ 전사 사업 진단, IRR, NPV, 투자회수기간 상시 관리 및 예상 RISK 대응
- ④ 재무적 운영전략 수립 및 재무부서, 사업부서간 이견 조정 및 유기적 협업 체계 구축,
- ⑤ 관리부서와 사업부서 업무 협력체계 진단 및 업무조정, 조직운영 효율화 증대
- ⑥ 예산 및 재무전략 수립, 운전자본(Working Capital) 운영 효율성 증대 전략, 비효율 사업 축소 및 효율사업 강화
- ⑦ 기 추진사업 및 신사업의 재무적 성과 분석, 부문별 사업 포트폴리오 조정

4) 인력관리, 핵심역량강화

- ① 전사 인력운용, 인사관리 총괄, 인력 효율성 진단, 선진 시스템 개발
- ② 인력 및 조직 전문화, 고도화 시현 전략수립, 시행
- ③ 핵심역량(인력) 강화대책 및 효율적 평가, 인센티브 시스템 구축, 시행

5) 핵심 경영사항 검토 및 심의

- ① 주요 사업에 대한 사업 타당성 조사 내용 심의 및 사업추진 여부 결정
- ② 사업계획 전반사항 검증, 예상 RISK 대응책 수립 및 시행

6) 신사업 및 중대형 사업의 사업타당성 내용 검증 및 종합 심의, 추진여부 결정

- ① 신사업 사업 타당성 분석 및 오류사항 개선, 사업계획 검증, 예상 RISK 대응책 수립
- ② 전사 신규사업 및 대형 비즈니스 사업계획(안) 종합 심사, 보완사항 지적 및 보완, 개선
- ③ 전사 신규 투자사업의 사업예산 대비 추진계획, 사업성 분석(IRR, 투자회수기간 등) 재무 심의

7) 영업력 진단, 경영관리 및 업적평가

- ① 전조직 경영전반 관리 총괄 (손익, 재무, 사업계획 대비 실적, 중장기 비전, 전략 등)
- ② 영업조직 영업력 및 생산성 진단, 조직 구조조정 (RESTRUCTURING, 조직 통폐합, 신설 등)
- ③ 사업전략, 성과평가, 미래 성장성 및 전망, 부실사항 등 종합 진단후 개선
- ④ 전사 핵심사업(비즈니스, 투자사업) 진단, 예상 RISK 및 대응책 수립
- ⑤ 자산 운영 효율성 (불량채권, 재고 등 자산관리 실태 진단)
- ⑥ 영업 사고 및 RISK 예방 대책 수립, 업무 프로세스 진단 및 개선

8) 감사, 경영진단

- ① 국내외 조직 경영 진단 (손익, 재무, 사업계획 대비 실적, 중장기 비전, 전략)
- ② 전사 투자사업의 사업성 분석 내용 및 사업계획의 적정성 심사
- ③ 사업 (비즈니스, 투자사업) 진단, 예상 RISK 및 사고 발생건 조기 수습
- ④ 자산 운영 효율성 (불량채권, 재고 등 자산관리 실태 감사)
- ⑤ 영업 사고 및 RISK 예방 대책 수립, 업무 프로세스 진단 및 개선안 도출
- ⑥ 손익, 인력효율성, 사고발생 가능성, 잠재 RISK 진단, 경영 혁신
- ⑦ 영업 사고 및 RISK 예방 대책 수립, 업무 프로세스 진단
- ⑧ 업무 효율화를 위한 프로세스 개선, 핵심역량 강화 대안 수립, 사고발생 건 조기 수습

◆ 주요 성과

- ① 계열사 경영진단 MANUAL 및 내부 감사시 CHECK POINT 및 MANUAL 제작, 활용
- ② 신규사업(M&A, J/V) 추진시 사업계획, 재무계획, 예산수립 지침서 제작, 전사 활용
- ③ 사업성 분석(IRR, Payback Period) 작성 지침 및 손익계획, 현금흐름 작성 지침서 제작, 활용
- ④ 국내외 조직의 위험관리 MANUAL 구축, 시행
- ⑤ 프로세스 개선 및 효율화, 생산성 증대 방안 수립, 시행

2. 신사업

1) 자원개발, 부동산 분야 신사업 개발

- ① 친환경 및 부동산분야 수익형 신규투자사업 발굴, 유망분야 조사 및 선정
- ② 유망분야 F/S(사업타당성) 조사, 수익성 분석(IRR, 투자회수기간 등), 사업기획 및 사업전략
- ③ 신규사업 가치평가(EV, Enterprise Value), 예상수익 분석(NPV 방식), 사업수행여부 결정
- ④ 신설법인 중장기 재무, 손익계획(매출, 원가, 판매, 운영 등) 종합 사업기획
- ⑤ 자금 Financing, 중장기 재무기획(손익계획, 현금흐름, 재무제표 계획 등)

2) 신규투자사업 종합기획(재무, 마케팅, Operation)

- ① 투자 신설법인 경영계획 및 전략, 중장기 손익 및 사업전략, 비전 및 사업 포트폴리오 구축
- ② 신규 투자사업의 수익성 상시진단, 계획대비 진척도 및 호부진 사항 진단, 개선
- ③ 신사업 사업 비전 확립, 중장기 재무, 예산 기획(손익계획, 현금흐름, 재무제표 계획 등)
- ④ 신사업 시행후 사업의 사업성분석, 미래 수익전망 및 사업성 재진단
- ⑤ 마케팅 전략 및 핵심역량 강화, 신사업 전반 운영효율 강화

3) 자금 조달 Financing (PF, PEF), 중장기 재무 계획(손익계획, 현금흐름, 재무제표 계획 등)

- ① 투자자금 Sourcing (PF, PEF등), 중장기 자금계획 (Cash Flow) 등의 종합 재무계획 수립
- ② 자금 배분 및 운용, 자금 및 예산 운용 효율성 분석, 개선

4) 신설법인(조직), 유통법인 운영전략

- ① 영업실적, 예산, 중장기 비전, 생산성, 인력운용 및 품질관리 등의 전반 운영 전략
- ② 제품단기, 중장기 판매계획, 물류 계획, 예상 손익 부분의 판매 전반사항 관리

5) 미래 성장산업 선정 및 시장 조사, 분석, 향후 시장예측 및 유망사업 시행

- ① 미래 성장 유망 수익사업 조사 (제조분야, 자원개발 및 서비스산업 분야 위주 조사)
- ② 자원고갈 대비 거점확보를 위한 가공, 제조분야 및 자원개발 분야 신사업 개발
- ③ 서비스 산업 분야 일본 종합상사 벤치 마킹 및 유망사업 선별, 사업 개발

④ 중국 소비재 내수시장 판매 목적 소비재류 가공공장 설립 사업

⑥ 유망사업 선별후 핵심사업 개발

□ - 사업타당성 분석(F/S), 판매 전략, POTENTIAL PARTNER 선정 및 M&A 대상 물색, 선정

◆ 주요 성과

① 인도네시아 CPO공장 사업

- 사업명 : 인도네시아 팜농장 개발 사업 (지분인수 M&A)

- 투자액 : U\$ 230백만

② 부동산 개발 사업 분야

- 미얀마 호텔사업 사업타당성 분석 및 사업시행, 경영관리 (투자액 : 3천억원)

- 송도 동북아 트레이드 타워 신축, 분양 및 운영 사업 (투자액 : 2500억원)

③ 기타 제조분야

- 미얀마 건자재 제조법인(J/V) 설립 및 운영

. 사업명 : 미얀마 건자재 가공공장 설립 (J/V)

. 투자액 : U\$ 4백만 (투자 수익율 750%의 성과 기록후 매각)

- 동남아 식량 가공공장 M&A 사업

. 사업명 : 미얀마 양곤지역 쌀 가공공장 JV 사업

. 투자액 : U\$ 20백만

. 판매처 : 러시아, 중동 및 싱가포르 등 동남아 지역

④ 주요 추진사항 (상기 3개 사업)

- 사업 타당성(F/S) 분석 및 재무분석 (IRR, PBP등), 사업계획 및 사업전략, EXIT 전략 등

- 투자자금 Financing (K-EXIM 등)

- SPA (Share Purchase Agreement), SHA (Shareholders Agreement) 계약 체결

- JV Agreement (합작계약서), 주주간 합의서 등 체결

- 투자 신설법인 설립 및 인력 파견, 운영

3. 마케팅

1) 영업기획, 전략, 신규 고객사 발굴

① 영업 전략, SALES PLAN 및 증장기 VISON 수립, RISK 관리 및 영업사고 사전예방책 수립

② 판매 및 증장기 사업계획, 비전, 증장기 재무계획 수립 등 영업 전반 기획 및 관리

③ 원가성 판매비 절감 대책 수립, 이행 (물류비, 수출금융비 등)

④ 인당 생산성 제고 방안, 영업인력 핵심역량 강화 대책 수립, 이행

⑤ 신규 고객사 발굴 (NICHE MARKET 위주), 국내 우수 중소기업 개발 및 신규거래 개척

2) 고객사 관리 및 CRM

① CRM 시스템 구축 (전사적), 고객사별 AR 상환 이력 관리 (불량 AR발생 예방)

② SCM 관리, 영업 RISK 관리 (재고, CLAIM) 관리 및 위험요소 사전 제거

3) 소비재류, Commodity 제품 Trading, 국내판매

▣ 기타 사항

• 외국어 : 영어 (비즈니스 회화), 일본어 (중급)

- 컴 퓨 터 : 엑셀 상급, 워드 및 PPT 중급
- 병역사항 : 행정병 (1986. 1 ~ 1987. 7)
- 교육사항 : 경영기획 실무, 기업가치 평가, 재무회계 및 투자실무 등 다수 이수
 예산수립 실무 (종합 예산, 투자 및 자본 예산, CASH FLOW 실무)
 회계실무 (관리회계, 재무회계)(사외 및 사내교육 수회 이수)
 RISK 측정 실무 (RISK EXPOSURE 진단), 사업타당성 분석(F/S), 투자 실무
 기업 가치평가 실무, M&A 투자실무, RISK 관리 실무(재무 RISK, 운영RISK 관리)
 전략적 사업성 검토 실무 (Strategic Feasibility Study)
 프로젝트 기획, 검토, 관리 실무, 조직관리, 변화관리 실무, 감사 및 경영진단기법
- 희망연봉 : 내규에 따름
- 이직시기 : 최종 합격후 약 7~15일 (협의에 의해 조정)