

# 청년학교 일일별 커리큘럼

작은 현장을 세밀하게 들여다 보고 새로운 변화와 대안을 만들어나가는 청년학교는  
이론, 경험, 현장을 횡단하는 프로젝트학교입니다

# 청년학교 커리큘럼 개요

## 모집영역 및 담임

지역 자치 하승창 | 씩크카페 대표  
협동 경제 김병권 | 새로운사회를여는연구원 부원장  
듣보잡 문화 박찬국 | 논아트발아트 아트디렉터  
새로운 산업 송인혁 | 크리에이티브 디렉터

## 영역별 선발인원

4개 영역별 각 15명 (총 60명)

## 운영 개요

운영기간 2013년 4월 - 7월 | 영역별 주 1회 이상 운영  
운영과정 지역 자치 | 협동 경제 | 새로운 문화 | 새로운 산업  
영역별 이론, 경험, 현장을 횡단하는 개별 프로젝트 운영  
졸업캠프 2013년 7월 중 진행

지역 자치	협동 경제	새로운 문화	새로운 산업	공통과정
화요일	월요일	금요일	목요일	토요일
영역별 주간 운영일정				

※ 보다 자세한 운영 계획은 영역별 과정에 따라 변동 가능합니다.

## 청년학교 수강료

수강료 30만원

다양한 장학금 제도 운영

- 학비 장학금 인터뷰심사 & 담임 협의를 통해 선발. 학교운영에서 일정 역할 수행
- 행정 장학금 각영역별 행정업무 담당 청년 1인씩 선발. 매월 일정 금액 장학금 별도 지급

# 등보잡 문화 커리큘럼

## 커리큘럼 개요

담임 박찬국 논아트발아트nonArt butArt 아트디렉터

키워드 세상과 대화 할 나의 수단

프로젝트 중림동 스타일 문화운동 + 노들섬 버들카페

두 개의 프로젝트 안에서 협력하면서 스스로의 테마를 발전시키는 과정

운영기간 2013년 4월 - 7월 매주 금요일 | 전체 협동과정은 토요일 진행

“다른 세계와 놀면서 자기 스타일 구상하기”



박찬국 논아트 발아트 nonArt butArt 디렉터

울트라 중구난방 무개념 아티스트. 전시장보다 공공영역, 지역에서 더 많이 활동하고 있으며 모든 분야에 아트가 섞이면 본질적인 성찰이 일어나고 사건이 만들어진다고 주장하고 있다. 현재 중구 보건소와 함께 ‘중림동 스타일 문화운동 (cultural health)’프로젝트와 노들섬에서 아티스트 생존프로젝트 ‘노들섬 버들카페’ 를 시작하고 있다.

# 듣보잡 문화 커리큘럼

## 듣보잡 프로젝트 1 중림동 스타일 문화운동

- 중구 보건소와 협력하여 중림동에서 하는 '연구+아트워크'가 결합된 프로젝트
- 어떻게 예술과 다른 영역이 만나서 구체적 현장에서 다른 솔루션을 만들어 가는지 학습하는 과정. 여기서 다른 솔루션을 만드는 핵심 키워드 중 하나는 '응시를 통한 발견'

### STEP 1 새로운 협력의 탄생, 고민과 현실화되는 현재과정 들여다보기

- 중구문화재단 총무아트홀 문화교육 포럼에서 시작한 일이 어떻게 다른 협력과 성장으로 나아가는지 관계자 모두(연구자, 기획자, 행정가, 예술가, 보건소장 등) 모여서 이야기를 하는 과정
- 새로운 협력이 탄생하고 고민하고 현실화 되는 현재의 과정을 볼 수 있다.

### STEP 2 '응시와 발견' 액션리서치

- 프로젝트 전체의 일부이기도 하고 개인의 과제이기도 한 '응시와 발견' 액션 리서치
- 흥미있게 생각하는 사람은 제작과정과 이후의 프로그램에도 참여 가능

## 듣보잡 프로젝트 2 노들섬 버들카페

- 한강 노들섬 노들 텃밭에서 하는 프로젝트

### STEP 1 협력형 스quat squat (공간 점유행동)

- 일종의 협력형 스quat squat. 아직 명확하게 용도가 정해지지 않은 땅에서 유동적 상황을 활용.
- 조직과 예산이 잘 정비된 곳이 아니고 디테일도 스타일도 만들어지지 않은 땅에서 이전에 없었으나 어디에나 적용될 수 있는 것들을 만들어 나가기. 스스로 만드는 것이 지지를 받으면 길이 되는 것

### STEP 2 꽃빈대 텃밭

- 텃밭은 개인텃밭 600개를 포함 공동체 텃밭이 있는데 약 천여명의 사람들이 관여하고 있고 가족까지 움직이면 3천명이상의 사람들이 관여하고 있다. 현재 텃밭은 모두 분양된 상태이고 국내외의 많은 작가들을 모아 땅을 분양 받은 사람들에게 뭔가 기쁨을 주고 땅의 일부를(아주 작은) 얻어쓰는 빈대텃밭을 운영할 예정이다. 이것을 '꽃빈대 텃밭'이라고 하는데 지금 작가들이 속속 모이고 있다.
- 여기서 약탈적?으로 구획된 텃밭들이 재디자인 되어 새로운 관계들이 발생할 것이다.

### STEP 3 응시와 관계로 다른 가능성 만들기, 장인적 방법과 전위적 관계의 결합

- 꽃빈대 텃밭을 기반으로 카페와 마켓도 운영하고 농사도 짓고 예술도 하고 사업도 한다.
- 이 과정에서 작물 하나, 공구 하나, 사람 하나, 음식 하나를 다시 보고 응시와 관계를 통해 다른 가능성을 만들어 낸다. 1인1테마가 있지만 서로 협력하고 (즐기면서) 관계를 확장하는 형식이다. 전통적인 장인적 방법과 전위적인 관계의 확장이 결합된다.

- 듣보잡 문화 영역을 함께 하는 청년들은 프로젝트 전체 과정을 이해하고, 예술가나 시민들을 조직하는 일부터 공간제작, 이벤트 기획까지 어떤 원칙으로 어떻게 만들어 나가는지를 직접 현장에 참여하면서 배운다. 집중의 정도에 따라 개인차는 있을 수 있지만 사업, 예술, 경영, 운동에 모두 적용될 수 있는 프로젝트를 실험할 것이다.
- 듣보잡 문화프로젝트는 즐기면서 다른 측면을 발견하는 '예술'이 있고, 이를 소통 가능한 무엇으로 '디자인' 하고, 생존 수단으로 확장하는 '경영'을 할 것이다.

# 새로운 산업 커리큘럼

## 커리큘럼 개요

**담임** 송인혁 크리에이티브 디렉터, 집단지성 전문가, TEDx/세바시 오거나이저  
**프로젝트** TEDx, 세상을 바꾸는 시간 15분 만들기  
집단의 에너지와 지성을 모으고, 그것을 이용하여 새로운 가치를 창조하는 프로젝트  
**운영기간** 2013년 4월 - 7월 매주 목요일 | 전체 협동과정은 토요일 진행

“보이지 않는 것을 보게 하고, 연결되지 않은 것을 연결하여 변화의 스파크를!”

크리에이티브 디렉터 **송인혁**

세계 지성의 향연 TED를 국내에 확산시키며 국내 최대 규모의 TEDx 행사를 운영하는 크리에이티브 디렉터. <스파크>, <화난 원숭이들은 모두 어디로 갔을까>, <모두가 광장에 모이다> 등 베스트셀러 작가이고, 아마존 재포스가 주목한 올해의 인물 Very Happy Person(VHP)



새로운 산업은 송인혁 담임과 함께 다음 선생님이 함께 한다.  
퓨처디자이너스 공동창업자. 기술과 사용자경험을 총괄하는 CEO. 기업/비즈니스모델 혁신전문가로서 innoCatalyst의 Innovation Catalyst로도 활동 **최형욱**  
Ideas100 대표, TEDx 기획자, 조직문화 전문가 **박다혜**

# 새로운 산업 커리큘럼

## Why

우리는 믿습니다. 최고의 기술은 사람을 행복하게 만들어주는 기술이라고.  
서로 다가가고, 연결되고, 좋아하는 것들을 더 많은 이들과 나눌 수 있도록 해 주는 것이라고.  
한데 어우러짐 속에서 비롯되는 것이 가치라고.

## How

그래서 나에 의해서가 아니라 사람들 스스로 마음을 열고 다가오게 하고, 생각을 창발시키게 하고, 그들이 살아가는 서로 다른 세상을 서로 연결하도록 하며 함께 공유하게 하는 방법을 배웁니다. 사람을 한데 어우러지게 하는 모든 일상과 디지털의 기술들을 접목합니다.  
사람들에게 보이지 않는 세상을 보여주는 방법을 이해합니다.

## What

그것을 위해 우리는 여러 실험들을 하고자 합니다.  
여러분 안에서 꿈틀거리고 있는 내면의 생각들을 바탕으로 말입니다.  
과감히 도전하고 그 속에서 배울 것입니다. 실패할 수도 있습니다.  
하지만 여러분의 삶은 그 전과 후로 바뀌어 있을 것입니다.

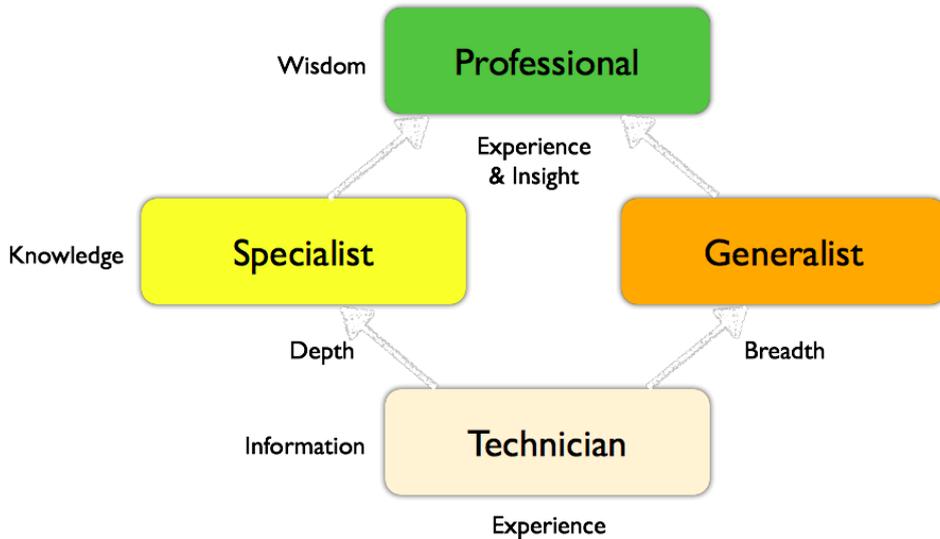
## 운영내용

- 미래의 산업, 미래의 일, 미래의 직업에 관한 통찰을 습득하여 스스로의 가치 만들기
- 넘쳐나는 정보의 시대, 사람들이 스스로 마음을 열고 다가오게 만드는 상황디자인 배우기
- 각자의 관심과 호기심 발견, 그것을 아이디어 -> 실체화 하기

## 운영방안

- 담임 세 사람의 유니크한 산업 전문분야에 대한 심도 깊은 이론과 지혜를 학습한다.
- 유관 분야에 관한 별도의 특별 전문가를 초청하여 해당 산업에 관한 직접적인 경험을 공유한다.
- 시뮬레이션 디자인을 통해 사람들을 끌려오게 만드는 Pulling기법들을 직접 체험하고 이를 통해 각자의 관심을 스킬로 전환하고, 이를 비즈니스로 만드는 방법을 찾아본다.
- 궁극적으로 스스로의 브랜드 가치를 만들어내고 유관산업에 바로 적용하거나 창조하도록 한다.

# 새로운 산업 커리큘럼



## 프로젝트 과정

### STEP 1 E=mc<sup>2</sup> 수퍼스케일 네트워크 이론의 학습 및 적용

- 시대를 관통하는 변화의 원리를 이해하고 이를 통해 거시적인 트렌드를 다시 들여다보고 미래의 발전 방향을 스스로 분석하는 방법을 배운다. 내적인 동기와 연결에 관한 독특한 해석 방법을 이해한다.
- 수퍼스케일 네트워크 이론의 학습 및 적용. 개체의 세포단위에서부터 전지구적인 연결, 인터넷의 정보 형성과 트래픽의 이동에까지를 관통하는 수퍼스케일 네트워크를 이해하고 내가( 또는 내가 만드는 서비스가) 그런 가치의 중심에 서기 위해서는 무엇이 필요한지를 학습한다.

### STEP 2 마음을 열고 다가오게 만드는 방법, 마인드 스토밍

- 사람들을 스스로 움직이게 만드는 시뮬레이션 디자인 기법.
- 언제 어디서나 상황을 역전하고 사람들을 들끓게 만드는 혁신적인 상황 및 커뮤니케이션 기법을 학습하고 스스로 그 전문가가 된다.

### STEP 3 트랜스미디어(Transmedia) Big Game 과정

- 온라인과 오프라인을 결합한 현실 속의 미스터리를 만들어 사람들을 빠져들게 만드는 체험형 게임
- 관광 및 홍보의 새로운 장을 열어 세계적인 주목을 받고 있는 빅게임을 직접 경험하고 디자인.

### STEP 4 장을 만들다, TEDx, 세바시

- 전세계 가장 혁신적인 지식 플랫폼으로 알려져 있는 TED와 국내에 센세이션을 일으키고 있는 세바시 프로그램을 직접 만들어보는 프로젝트

### STEP 5 Skill Transformation

- 자신만의 관심을 아이디어로 전환하고 이를 비즈니스 모델로 만드는 기법을 배운다.
- 궁극적으로 자신만의 가치를 탄생시킨다.

# 지역자치 커리큘럼

## 커리큘럼 개요

담임 하승창 씽크카페 대표

프로젝트 기획과정 ⇒ 현장과정 ⇒ 프로젝트과정 | 지역의제 기획 및 액션 프로젝트

운영기간 2013년 4월 - 7월 매주 화요일 | 전체 협동과정은 토요일 진행

### 지역자치 과정은?

현재 바꾸고, 미래를 만드는 지역자치!

변화가 일어나는 새로운 공간, 마을은 창조적, 실천적 현장이 마주하는 혁신적 공간이다. 지역자치과정에 참여하는 청년들이 사람들을 연결하고, 크고 작은 변화를 촉매하는 커뮤니티 리더들로 성장하길 기대한다.

“현재 바꾸고, 미래를 만드는 지역자치”



**하승창** 씽크카페 대표

학생운동, 노동운동, 시민운동으로 인생을 살았다.

잠시 방송계에도 들락거린 적이 있고, <하승창의 NGO이야기>란 책을 낸 적도 있다. 세상을 바꾸는 새로운 방법을 모색하는 The Change를 만들고, 새로운 대화 플랫폼 씽크카페, 오픈컨퍼런스, 모떠꿈워크숍 등을 기획, 운영하고 있다.

지역자치는 소셜혁신학교, 소셜프로젝트를 기획운영하며, 다음세대의 리더를 준비하는 청년혁신그룹 ‘더넥스트’가 기획파트너로 함께 한다.

# 지역자치 커리큘럼

## 운영내용

- 매칭프로그램 : 연결 가능한 지역, 자원, 사람 매칭 프로그램
- 교육 및 워크숍 : 새로운 지역자치와 지역문제해결 사례교육
- 액션프로젝트 : 개별 의제를 중심으로 하는 맞춤형 프로젝트
- 파트너십 : 지역단체, 관, 의회 등의 협력 관계 운영

## 수료 조건

1. 지역자치 커리큘럼 70% 출석률 이수.
2. 최소 1가지 이상의 팀별 마을의제기획.
3. 마을 액션프로젝트 수행.
4. 청년학교 공통과정 및 공식일정 참석의무.

## 지원 사항

1. 팀별 액션프로젝트 활동기금 지원.
2. 팀별 컨설팅 및 맞춤형 전문가 교육.
3. 마을활동가, 단체와 연결 및 공동기획 지원.
4. 모임 공간 지원 (청년일자리허브 및 흥대 씽크카페)

## 프로젝트 과정

### STEP 1 도전을 위한 탐색, 마을자치와 의제

- 청년학교에서 함께 놀기
- 마을, 자치 그리고 나 : 마을에 대한 이해 높이기
- 마을의 재구성, 의제와 사람 : 마을에서 필요한 일꾼은? 리빙라이브러리 in 마을
- 모이고 떠들고 꿈꾸는 방법 워크숍
- 도전을 위한 탐색, 마을기획 워크숍 : 우리 마을은? 우리의 계획은?

### STEP 2 마을로 들어가기, 액션프로젝트

- 마을과 청년학교 지역자치영역 공동기획
- 의제기획을 위한 미니인터뷰 : 단체, 의회, 관, 주민
- 이후 4주간 마을 액션프로젝트 진행
- 매주 마을 프로젝트 '팀별' 중간 공유
- 컨설팅 회의/팀별 필요한 강사, 자원 연결해주기

### STEP 3 맞춤형 특강 & 졸업캠프

- 예산, 조례, 의회 등 팀 별 맞춤 특강
- 팀 프로젝트 공유 & 졸업캠프
- 마을을 바꾸는 한 장의 페이퍼 발행

# 협동경제 커리큘럼

## 커리큘럼 개요

**담임** 김병권 새로운사회를여는연구원 부원장

**프로젝트** 협동조합 사업모델 기획 프로젝트

**운영기간** 2013년 4월 - 7월 매주 월요일 | 전체 협동과정은 토요일 진행

**운영내용** 대기업이나 공무원 취업이 아니고 통상적 창업도 아닌, <사회혁신> 마인드를 가지고 <사회적 경제>라고 하는 사회 진출의 또 다른 통로를 이해하고 함께 탐색해보는 과정

- ① 다시 배우기 ⇒ 인간 이기심을 기초로 한 기존 경제학과 다른 ‘협동의 경제학’ 배우기
- ② 다시 확인하기 ⇒ 우리 앞에 놓인 실물경제를 직접 조사하고 확인하기
- ③ 협동조합 구상하기 ⇒ 팀 별로 현실적으로 실현 가능한 사회적 경제 사업 분야를 탐색하고 협동조합 방식으로 사업모델 만들고 기획하기

“다른 경제를 고민하면 다른 미래의 진로가 보입니다”

새로운사회를여는연구원 부원장 **김병권**

10년 소프트웨어 엔지니어 생활 뒤에, 사회적 활동에 참여하고자 새로운 사회를 여는 연구원 창립을 함께하고 부원장으로 있다. <새로운 사회를 여는 상상력>, <베네수엘라, 혁명의 역사를 다시 쓰다>, <리셋코리아> 등의 저서가 있다. 협동경제는 전 청와대 국민경제 비서관이자 <협동경제학>의 저자 정태인 새사연 원장과 사회적경제 분야 이수연 연구원이 함께 한다.



# 협동경제 커리큘럼

## 운영방안

- 5~7명 단위 팀 프로젝트 형식으로 수행
- 이론 스터디, 실물경제 지표 조사, 현장 답사를 결합하여 진행
- 이론 스터디는 필요에 따라 전문가 초청 특강으로 배치
- 현장 답사 또는 체험은 협동조합이나 사회적 기업을 선정하여 방문, 또는 일정기간 체험
- 팀별 최종 목표 산출물은 사업화 가능한 “협동조합사업 계획서” 로 구체화

## 프로젝트 과정

### STEP 1 협동경제학을 위한 탐색, 경제학 다시 배우기

- 특강. 인간은 이기적인가 정태인 새사연 원장
- 사회적 딜레마
- 인간협동의 조건
- 신뢰와 사회적 자본
- 사회적 경제와 협동조합
- 해외사례 살펴보기. 스페인 몬드라곤, 에밀리아 로마냐, 캐나다 퀘벡 등
- 특강, 국내사례 살펴보기 정태인 새사연 원장

### STEP 2 실물경제 이해, 우리 앞의 진짜 현실 확인하기

- 우리경제의 어제와 오늘, 창업은 얼마나 위험한가
- 실물경제 지표읽기 : 국민계정, 금융, 부동산, 가계, 고용 지표 등
- 특강. 우리의 소비와 지출 그리고 부채 제윤경대표
- 경제지표 직접 조사하기

### STEP 3 협동조합 사업 기획, 직접 만들어보기

- 사회적 경제로 사업화 돈을 버는 경제를 벗어나 함께 사는 경제를 이론과 현장 참여로 익히기
- 사회적경제 기업 현장조사
- 창업이 아닌 다른 사회적 경제 구상하기

### STEP 4 사업계획서 발표

- 팀별 사업계획 발표 및 평가