

## - 2017년(2016년도 실적기준) -

# 대표이사 직무수행계획 달성현황

- 추진기간 : 2016. 01. 01. ~ 2016. 12. 31.
- 평가방법 : 정성평가, 정량평가
- 평가지표 : 5개 분야, 22개 항목
- 평가결과 : S등급
- 종합 평가의견
  - 생활문화 활성화를 통한 구민의 문화적 삶의 질 제고 영역의 경우, 문화 예술동아리 활성화와 지역주민이 직접 참여하는 문화예술 사업 등의 세부 영역은 목표치를 달성하였으나, 거점별 문화공간 프로그램 운영은 목표치에 미치지 못하는 실적을 보이고 있음
  - 지역 문화자원의 발굴 및 창의적 재생산을 통한 문화역량 강화 영역의 경우, 지역밀착형 문화예술사업 추진, 부평아트센터 기획공연 운영, 기획 전시 운영 등의 세부 영역에서는 목표치를 달성하였으나 창작공연 레퍼토리 구축은 목표치에 미치지 못하는 실적을 보이고 있음
  - 문화예술과 관련된 다양한 사업을 통해 부평구의 문화적 기반을 강화 하고 이를 통해 시민들에 대한 문화향유 기회를 확대하고 있다는 점을 긍정적으로 평가할 수 있음
  - 다만, 문화예술사업에서 공공성뿐만 아니라 수익성을 동시에 확보할 수 있는 전략적 접근이 필요하며, 구성원들의 역량개발을 제고하기 위한 투자 노력이 필요함

- 부평구립예술단은 부평구의 문화 사절단으로서 각종 대회 및 대내외 행사 활동을 통해 부평구의 위상을 제고하려 노력하고 있음
- 부평예술제 개최를 통해 부평 지역의 예술인들과 구민들의 소통을 확대하여 부평 예술단체 및 예술인들 간의 네트워크 구성의 장을 마련하여 부평만의 차별화 되고 특화된 지역축제 모델을 구축하려 노력함
- 부평 출신 혹은 부평에서 활동하는 예술가 및 예술단체가 부평구문화재단 DB에 등록하고 상호 소통을 통해 부평의 문화예술을 발전시키도록 노력하고 있음
- 예술가·예술단체 역량강화를 위한 아카데미 운영을 통해 예술가 및 예술단체들이 변화하는 문화예술 동향을 공유하고 상대적으로 정보가 부족할 수 있는 현실적인 한계를 극복하며 자생력을 강화할 수 있도록 노력함
- 기관 인지도 및 브랜드 제고를 위하여 부평구문화재단의 주요 사업 및 공연, 아카데미, 축제 프로그램에 대한 적극적인 홍보를 진행하였고, 많은 관람객들에게도 다양한 문화예술 프로그램 정보를 제공함
- 지역의 기업과 예술가 및 문화기관이 유기적으로 결합하여 예술가들의 창작활동을 후원할 수 있도록 후원회를 운영하고 있음
- 공공기관의 공모사업을 통해 신진 예술가 및 예술단체를 발굴 및 운영하려 노력함
- 부평아트센터에서 진행되는 공연에 다양한 연령의 사회적 배려 대상자와 사회 기관을 초청하여 조금 더 많은 시민들에게 문화예술 향유의 기회를 제공하려 노력함
- 부평아트센터 이미지맵 조사 및 분석을 통해 경영 전략 및 지역문화예술 정책을 수립하고 부평의 지역문화진흥을 위한 효율적인 사업 기반을

마련하려 노력하고 있음. 또한, 고객만족도 조사 수행시 설문 참여 고객을 대상으로 연락처, 이메일, 주소를 수집해 문화재단 온라인 회원 가입을 유도하고 신규 고객으로 개발하려 노력하고 있음

- 대관 단체를 대상으로 대관 운영과 관련한 설문조사를 실시하고 다양한 분석을 통해 서비스 개선을 추진하고 있음. 또한, 홈페이지의 Q&A 게시판을 통해 접수된 총 28건의 고객 불만사항과 건의사항을 신속하게 처리함

[표 1] 부평구문화재단 대표이사 평가점수표

경영목표	평가항목	평가지표	지표 유형	평가 점수
생활문화 활성화를 통한 구민의 문화적 삶의 질 제고	거점별 문화공간 프로그램 운영	거점별로 문화공간에서 운영된 프로그램 수	정량	4.0
	문화예술 동아리 활성화	재단에 등록하여 활동하는 문화예술 동아리 수	정량	5.0
		재단 등록 문화예술 동아리가 지역사회 활동에 참여한 수	정량	4.0
	지역 주민이 직접 참여하는 문화예술 사업	주민이 직접적인 참여를 통해 운영되는 문화예술 사업 수 (2015년부터 누적수치)	정량	4.0
지역 문화자원의 발굴 및 창의적 재생산을 통한 문화역량 강화	지역 밀착형 문화예술사업 추진	부키프, 밴드 페스티벌, 로비 음악회에 참여한 관객 수	정량	4.0
	창작공연 레퍼토리 구축	할락공이, 당·아·시의 객석점유율	정량	3.0
	부평아트센터 기획공연 운영실적	기획공연 객석 점유율	정량	4.0
		기획공연 총 관객대비 유료관객 비율 (총 관객에서 문화나눔 인원제외)	정량	4.0
	기획전시 운영실적	기획전시 평균 관객수	정량	4.0
지역 예술가·예술단체 역량강화 및 창작활성화	부평구립예술단 공연수	구립 예술단의 외부 공연사업 수	정량	5.0
	부평예술제 개최를 통한 창작활성화	부평예술제에 참여한 문화예술 단체 및 예술인	정량	5.0
	예술가·단체 및 작품의 유통시스템 구축 및 운영	재단 홈페이지 예술가·예술단체 DB내 게재된 건수	정량	3.0
	지역예술인 역량강화를 위한 아카데미 운영	아카데미 참여자 대상 만족도 조사결과	정량	5.0
부평구 문화재단 마케팅 강화	기관 인지도 및 브랜드 제고	재단본부 및 위탁기관 관련 긍정적 보도 건수	정량	5.0
	후원회 운영	후원회 가입인원 수	정량	5.0
	공모사업	재단본부 대상공모사업 선정 건수(통일사업 각 팀 선정시 1건으로 산출)	정량	4.0
	문화나눔	문화소외계층에게 기획 및 창작공연을 무료로 제공한 인원	정량	3.0
	신규 관객개발 추진	관객개발 및 서비스 향상을 위한 계획수립, 공연분석, 프로그램 등 운영	정성	2.5

경영목표	평가항목	평가지표	지표 유형	평가 점수
	관객 등 불만사항 처리	관객 및 대관단체 등의 불만사항 처리노력	정성	1.6
문화도시 부평을 위한 도시브랜딩 전략 추진	역량강화	직원 대상 역량강화를 위한 직무교육 횟수	정량	5.0
	대표 콘텐츠 개발	재단본부 및 위탁기관의 대표 콘텐츠 개발 건수	정량	5.0
	정책포럼(5점)	부평구 문화정책 개발을 위한 정책포럼 개최 건수	정량	5.0
	직원 성과관리시스템 운영	시스템에 의한 성과평가 실시	정성	1.0
	문화도시 부평을 위한 증장기 발전계획 수립	문화도시 부평만들기를 위한 증장기 발전계획, 정책 및 연구 조사건	정성	1.0
계			-	92.1